

**ЗВІТ З УПРАВЛІННЯ**  
**Товариства з додатковою відповідальністю**  
**«М'ясокомбінат «Ятрань»**  
**За 2022 рік**

**м . Кропивницький 2023**

# 1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ.

Товариство з додатковою відповідальністю "М'ясокомбінат "Ятрань" знаходиться в областному центрі місті Кропивницькому. Діяльність товариства направлена на виробництво продуктів харчування з метою задоволення потреб споживачів у якісних товарах та задоволення інтересів Учеників Товариства.

Основними видами діяльності є виробництво і реалізація м'яса яловичини, свинини, ковбасних виробів та напівфабрикатів.

В організаційну структуру Товариства входить декілька виробничих і допоміжних підрозділів, що дає змогу організувати повний цикл переробки. Сировина, у вигляді тварин живою вагою, доставляється робітниками заготівельної дільниці на спеціалізованому транспорті підприємства. Потужний забійний цех переробляє зазначену сировину у м'ясо в напівтушах. Цех має дві відокремлені лінії по забою великої рогатої худоби та свиней. Потужність лінії переробки ВРХ складає 20 голів на годину. Потужність лінії переробки свиней складає до 120 голів на годину. На теперішній час цех працює в однозмінному режимі 3-4 дні на тиждень. Резерв потужностей в однозмінному режимі складає близько 30%.

Отримане від забою м'ясо охолоджується в холодильнику підприємства, який складається з 8 камер різних температурних режимів від 0°C до -25°C, є камери охолодження, зберігання охолодженої сировини, заморозки та зберігання замороженої сировини. Загальна ємність холодильника 120 тонн охолодженої та 400 тонн замороженої сировини.

Отримана сировина переробляється ковбасними цехами №1 та №2. Ковбасний цех №1 потужністю 47 тонн на добу та ковбасний цех №2 потужністю 23 тонни на добу розділені територіально та по напрямкам готової продукції. Цех №1 спеціалізується на виробництві ковбасних виробів вищого сорту вареної групи, напівкопчених та сирокочених ковбас, копчень. Цех №2 переробляє субпродукти отримані від забою тварин та спеціалізується на групі ковбас першого та другого сортів. Також цех №2 виробляє м'ясні напівфабрикати.

Окремим напрямком є кулінарні напівфабрикати, що виробляє пельменний цех. Це пельмені, вареники, фрикадельки, тістові напівфабрикати: круасани, слойки.

Всі виробничі цехи укомплектовані необхідним технологічним та пакувальним обладнанням, що періодично оновлюється.

В структурі підприємства також є рибний цех, де виробляється риба пряного посолу та холодного копчення.

Обслуговування обладнання всіх виробничих підрозділів проводиться механічною дільницею підприємства, з розподілом по цехам.

Роботу підприємства по заготівлі сировини, реалізації продукції та забезпеченню господарської діяльності забезпечує автотранспортна дільниця, що налічує близько 100 одиниць транспорту.

Необхідні для роботи виробництва пар та холод виробляється котельною та компресорним цехом, що укомплектовані сучасним обладнанням.

Для нормальної роботи виробництва надзвичайно важлива реалізація готової продукції. Для задоволення потреб населення укладені довгострокові договори з основними торгівельними мережами, що представлені в Україні, такі як АШАН,

МЕТРО, Сільпо, Велика кишеня, Новус та інші. Частка реалізації через торговельні мережі сягає 57,4 %, дистриб'ютерів 9,4 %, також близько 24,6 % сягає частка фірмової торгівлі. Фірмова торгівля представлена у місті Кропивницькому, Кіровоградській, Миколаївській області та у місті Кривий Ріг. Складається з 18 фірмових магазинів, 48 МАФів та 8 кіосків.

Декілька років підприємство розвиває напрямок співпраці з підприємствами HoReCa, реалізуючи як напівфабрикати так і спеціально підготовлений готовий продукт. Вбачаємо перспективу даного напрямку, так як змінюються традиційні підходи до харчування. Так в 2022 році частка реалізації через цей напрямок склала 3 %. Також близько 3 % загальної реалізації склала участь у соціально – гуманітарних проектах.

На теперішній час частка продукції підприємства на ринку України, незалежними експертами, оцінюється як 4,4 % від загального обсягу аналогічної продукції

## 2. Результати діяльності

Показник	2021	2022	%
Товарна продукція, тис.грн	1 321 175,0	1 103 733,0	98,7
М'ясо та субпродукти	4331	3620	83,6
Ковбасні вироби	11889	10841	91,2

Спостерігається зниження обсягів виробництва, що можна пов'язати з повномасштабними військовими діями, внаслідок агресії РФ, і як наслідок зменшення кількості потенційних покупців через міграцію, зі зниженням купівельної спроможності населення, яке і є кінцевим споживачем нашої продукції. Протягом 2022 року реалізаційні ціни були переглянуті в сторону збільшення два рази : у червні та вересні місяці. Ці заходи були викликані необхідністю привести діяльність підприємства у беззбиткову площину через стрімке здорожчання м'яса свинини (+54%) та у зв'язку з помітним та стрімким здорожчанням основних енергоносіїв, коли вартість газу зросла на + 64 % за один квартал, дефіцит та зумовлена цим вартість ПММ, стрімкі процеси інфляції та зростання курсів валют, а відповідно і зростання вартості усіх імпортованих складових та допоміжних матеріалів( спеції, оболонка, пакувальні матеріали, запасні частини та інше).

Протягом 2022 року асортимент продукції був скорочений, через неможливість випуску деяких видів, через недоцільність виробництва, при цьому розробили два нових види продукції, актуальних для військового періоду, а саме м'ясо тушковане, у спеціальній оболонці довготривалого зберігання за природніх умов та сало, спеціального приготування, також для підвищених температурних режимів.

Практично припинили обсяги виробництва сервірувальної нарізки для закладів громадського харчування. І тільки у кінці року почали потроху відновлювати, разом з відновленням роботи закладів громадського харчування.

Протягом 2022 року придбувалися нові одиниці обладнання для виробництва, автомобіль легковий, замість переданих по мобілізації 3 авто. Були переобладнані торгівельні кіоски на МАФи, що збільшило товарообіг цих об'єктів.

Закінчили будівництво додаткової камери холодильника ( № 10), з температурним режимом 0<sup>0</sup>С та додаткового приміщення ковбасного цеху № 1 з обладнанням стаціонарного дефростера та приміщення для фасування замороженого продукту.

Проведено реконструкцію приміщення вагової бази передзабійного утримання тварин.

У зв'язку зі складною ситуацією в енергетиці країни придбали два потужних промислових генератора для забезпечення роботи підприємства в автономному режимі під час блек – аутів. Також придбали генератори різних потужностей для забезпечення роботи магазинів фірмової торгівлі.

Збільшувалася кількість підрозділів, зон та приміщень, що охоплюються відеоспостереженням.

Влітку 2022 року було збудовано укриття на випадок повітряної тривоги в центрі міста Кропивницький, неподалік фірмового магазину № 1, для надання захисту як робітникам магазину, так і відвідувачам і взагалі всім мешканцям міста, бо поруч розташована зупинка громадського транспорту.

### 3. Управління підприємством.

Управління товариством здійснюється в залежності від значущості питань. Головні питання вирішуються Загальними зборами учасників, які проводяться за потреби, але не рідше ніж 1 раз на рік. Збори затверджують результати роботи товариства за попередній рік, звіт ревізійної комісії та питання що мають суттєвий вплив на результати роботи товариства.

Погодження результатів та координація поточної роботи товариства проводиться Дирекцією товариства, до якої входять Директор виконавчий та заступники директора виконавчого з основних напрямків роботи.

Поточне управління виробничими процесами проводить Директор виконавчий, згідно своїх повноважень.

Повні повноваження всіх ланок управління докладно прописано в Статуті товариства.

### 4. Кадрова політика.

Станом на 01.01.2023 року на підприємстві працює 1364 робітника. Відносини між адміністрацією та трудовим колективом регулюються Колективною угодою, що приймається на зборах 1 раз на три роки. Протягом 2022 року діяла Угода, що приймалася в березні 2020 року. В ній прописані всі законодавчі

вимоги до режиму праці, відпочинку, оплати праці, соціального захисту. З 2019 року на підприємстві діє програма медичного страхування робітників.

Протягом 2021 року чисельність скоротилася на 95 робітників, або на 6,5 %. Насамперед це пов'язано з військовим станом. А фактично працюючих скоротилося на 139 робітників, або 10 %, так як 44 робітників мобілізовано.

Середньомісячна плинність кадрів протягом 2022 року не перевищувала 1 %, що свідчить про стабільну кадрову ситуацію на підприємстві. Гендерний склад це 39,0 % чоловіків та 61,0 % жінки. Віковий склад 40 % старше 50 років інші робітники молодші.

На підприємстві широко практикується виробниче навчання робітничим професіям, так як спеціалізованих навчальних закладів наразі немає. Після навчання кваліфікаційна комісія приймає іспити та присвоюються відповідні розряди. Весь час проводиться як навчання так і переатестація робітників.

Спеціалістів з вищою освітою на підприємстві 28 %.

Середня заробітна плата за 2022 рік по підприємству складає 12414,0 грн. Підвищення заробітної плати проводилося згідно законодавства.

Заборгованості немає і протягом 2022 року не було, виплати відбуваються вчасно, згідно законодавства два рази на місяць. А після початку військової агресії, до визначення ситуації в місті виплачували три рази на місяць.

Відпустки надаються згідно графіків та заяв. Пільгові відпустки учасникам бойових дій, АТО, ліквідаторам аварії на ЧАЕС та матерям надаються згідно заяв. Нарахування та виплата відпускних виплат проводиться вчасно.

## 5. Екологічні аспекти діяльності.

Діяльність підприємства пов'язана з контролем екологічної інспекції за викидами забруднюючих речовин. До них відносяться викиди з камер термічної обробки (дим), забруднюючі речовини у викидах води, використання спеціальних пристроїв, що містять ртуть, біологічні відходи від виробничої діяльності.

Утилізація відходів відбувається шляхом вивезення їх на спеціалізовані підприємства, з якими укладені договори. Стосовно викидів в атмосферу і каналізацію, то підприємством проведено ряд заходів для зменшення вмісту забруднюючих речовин і плануються надалі заходи по очистці скидів у каналізацію.

Протягом 2022 року перевірок не відбувалося, приписів не надходило.

## 6. Політика у сфері якості

Підприємство виробляє продукти харчування для людей, основна частина яких не потребує доробки перед вживанням. Для постійного контролю якості і безпечності продукції на підприємстві сертифіковано та діє схема менеджменту безпечності харчових продуктів FSSC 22000 (ISO 22000:2005 з принципами HACCP, версія 2018 року).

Сировина та продукція проходять вхідний та виробничий контроль в лабораторіях підприємства. Обладнано фізико – хімічну, бактеріологічну та радіологічні лабораторії, які проводять періодичний контроль. Також проводяться

паралельні дослідження та дослідження згідно програми контролю всіх видів готової продукції в Державній лабораторії, що акредитована за міжнародним стандартом ISO/IEC 17025(або національним ДСТУ ISO/IEC 17025), з якою заключено договір про дослідження та державний моніторинг тканин ризику.

Незважаючи на військовий стан аудити, необхідні для продовження дії сертифікату FSSC 22000 були проведені .

## 7. Перспективи розвитку.

Для стабільної роботи та конкурентоспроможності підприємства весь час ведеться пошук ринків збуту, стабільних покупців, вивчається попит споживачів, підтримується та розвивається інфраструктура виробництва.

Так на 2023 рік заплановано відновити обсяги з підприємствами постачальниками мережі ресторанів Макдональдс. Дана програма передбачає реалізацію м'яса яловичини та свинини обваленого, охолодженого та замороженого для виробництва котлет, та бекону і грудинки нарізаних для готових страв .

Для реалізації продукції власного виробництва, від власного забою необхідно проходити ряд аудитів як покупця так і третьої, незалежної сторони. В 2022 році всі аудити як систем якості, так і сертифікаційні та наглядові по відповідності вимогам компанії Макдональдс були перенесені у зв'язку з військовою агресією. На 2023 рік планується проведення он лайн аудитів, з використанням сучасних засобів комунікацій.

Для реалізації зазначеного проекту в 2023 році заплановано закінчити реконструкцію камери шокової заморозки для збільшення площі розміщення продукту вдвічі. Також заплановано обладнати камеру фасування готового замороженого продукту та підготовки до реалізації.

Для основного виробництва заплановано провести оновлення застарілих одиниць обладнання, що потребують частих ремонтів, а саме салорізальної машини, блокорубки, шпрірознімальної машини.

Вишукати можливість придбати вантажний автомобіль, вантажопіомністю 5 тонн, для перевезення готової продукції.

Заплановано провести проектні та будівельні роботи по збільшенню об'єму резервуару для зберігання запасу питної води на підприємстві вдвічі.

Провести ряд поточних удосконалень в забійному цеху.

Провести підготовчі та проектувальні роботи до збільшення торгівельних площ ФМ №10. Заплановано будівництво трьох МАФів, на заміну кіосків в районних центрах області та у м.Кропивницькому .

Заплановано заміну деяких метрологічних приладів на більш сучасні і точні.

Заплановано переобладнання пральні на сучасні автоматичні машини .

При цьому повсякчас необхідно працювати над збереженням якості, оптимізацією собівартості та новими видами продукції, яких вимагає сьогодення.

Директор виконавчий



 Наталія АРТЕМЕНКО