

ЗВІТ З УПРАВЛІННЯ

Товариства з додатковою відповідальністю  
«М'ясокомбінат «Ятрань»

За 2023 рік

м . Кропивницький 2024

## 1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ.

Товариство з додатковою відповідальністю "М'ясокомбінат "Ятрань" знаходиться в місті Кропивницькому, Кіровоградській області.

Діяльність товариства направлена на виробництво м'яса, ковбасних виробів, напівфабрикатів з метою задоволення потреб споживачів у якісних товарах та задоволення інтересів Учасників Товариства .

Основними видами діяльності є виробництво і реалізація м'яса яловичини, свинини, ковбасних виробів та напівфабрикатів.

В організаційну структуру Товариства входить декілька виробничих і допоміжних підрозділів , що дає змогу організувати повний цикл переробки. Сировина , у вигляді тварин живою вагою, доставляється робітниками заготівельної ділянки на спеціалізованому транспорті підприємства. Потужний забійний цех переробляє зазначену сировину у м'ясо в напівтушах. Цех має дві відокремлені лінії по забою великої рогатої худоби та свиней. Потужність лінії переробки ВРХ складає 20 голів на годину. Потужність лінії переробки свиней складає до 120 голів на годину. На теперішній час цех працює в однозмінному режимі 3- 4 дні на тиждень. Резерв потужностей в однозмінному режимі складає близько 30 %.

Отримане від забою м'ясо охолоджується в холодильнику підприємства, який складається з 10 камер різних температурних режимів від 0°C до -25°C, є камери охолодження, зберігання охолодженої сировини, заморозки та зберігання замороженої сировини. Загальна ємність холодильника 120 тонн охолодженої та 400 тонн замороженої сировини.

Отримана сировина переробляється ковбасними цехами №1 та №2. Ковбасний цех № 1 потужністю 47 тонн на добу та ковбасний цех № 2 потужністю 23 тонни на добу розділені територіально та по напрямкам готової продукції.

Цех №1 спеціалізується на виробництві ковбасних виробів вищого сорту вареної групи, напівкопчених та сирокочених ковбас, копчень.

Цех №2 переробляє субпродукти отримані від забою тварин та спеціалізується на групі ковбас першого та другого сортів. Також цех №2 виробляє м'ясні напівфабрикати.

Окремим напрямком є кулінарні напівфабрикати, що виробляє пельменний цех. Це пельмені, вареники, фрикадельки, тістові напівфабрикати : круасани, слойки.

Всі виробничі цехи укомплектовані необхідним технологічним та пакувальним обладнанням, що періодично оновлюється.

В структурі підприємства також є рибний цех, де виробляється риба пряного посолу та холодного копчення.

Обслуговування обладнання всіх виробничих підрозділів проводиться механічною ділянкою підприємства, з розподілом по цехам.

Роботу підприємства по заготівлі сировини, реалізації продукції та забезпеченню господарської діяльності забезпечує автотранспортна ділянка, що налічує близько 100 одиниць транспорту.

Необхідні для роботи виробництва пар та холод виробляється котельною та компресорним цехом, що укомплектовані сучасним обладнанням.

Для нормальної роботи виробництва надзвичайно важлива реалізація готової продукції. Для задоволення потреб населення укладені довгострокові договори з основними торгівельними мережами, що представлені в Україні, такі як АШАН, МЕТРО, Сільпо, Велика кишеня, Новус та інші. Частка реалізації через торгівельні мережі сягає 62,6 %, дистрибутерів 5,85 %, також близько 21,9 % сягає частка фірмової торгівлі. Фірмова торгівля представлена у місті Кропивницькому, Кіровоградській, Миколаївській області та у місті Кривий Ріг. Складається з 18 фірмових магазинів, 50 МАФів та 8 кіосків.

Декілька років підприємство розвиває напрямок співпраці з підприємствами HoReCa, реалізуючи як напівфабрикати так і спеціально підготовлений готовий продукт. Вбачаємо перспективу даного напрямку, так як змінюються традиційні підходи до харчування. Так в 2023 році частка реалізації через цей напрямок склала 6,47 % ( для порівняння у 2022 році це було біля 3%). Також близько 1 % загальної реалізації склала участь у соціально – гуманітарних проектах.

На теперішній час частка продукції підприємства на ринку України, незалежними експертами, оцінюється як 4,4 % від загального обсягу аналогічної продукції

## 2. Результати діяльності

Показник	2022	2023	%
Товарна продукція, тис.грн	1 103 733,0	1 557 133,0	119,4
М'ясо та субпродукти	3620	4377	120,9
Ковбасні вироби	10841	10462	96,5

Спостерігається зниження обсягів виробництва, що можна пов'язати з повномасштабними військовими діями, внаслідок агресії РФ, і як наслідок зменшення кількості потенційних покупців через міграцію, зі зниженням купівельної спроможності населення, яке і є кінцевим споживачем нашої продукції. Протягом 2023 року реалізаційні ціни були переглянуті в сторону збільшення два рази : у березні та травні місяці. Ці заходи були викликані необхідністю привести діяльність підприємства у безбиткову площину через стрімке здорожчання м'яса свинини (+41%), м'яса яловичини (+45,3%) та у зв'язку з помітним та стрімким здорожчанням основних енергоносіїв, коли вартість електроенергії зросла майже у 2,5 рази, коливання вартості ПММ, стрімкі процеси інфляції та зростання курсів валют, а відповідно і зростання вартості усіх імпортованих складових та допоміжних матеріалів( спеції, оболонка, пакувальні матеріали, запасні частини, санітарно – гігієнічне забезпечення та інше).



Протягом 2023 року асортимент продукції поступово відновлювався після скорочення, через неможливість випуску деяких видів під час першого року повномасштабного вторгнення.

Відновили виробництво сервірувальної нарізки для закладів громадського харчування та торгівельних мереж. Також відновили постачання м'яса обваленого і знежиленого для закладів громадського харчування.

Протягом 2022 року придбувалися нові одиниці обладнання для виробництва, а саме тістоміс для пельменного цеху, машину для нарізання кубиками, машину для зняття шкури, блокорізки для ковбасного виробництва. Придбано два автомобіля для перевезення готової продукції та автомобіль тягач з причіпом для перевезення худоби. Придбали професійну машину для чищення труб і каналів. Були переобладнані торгівельні кіоски на МАФи, що збільшило товарообіг цих об'єктів. Проведено реконструкцію фірмового магазину № 10 з прибудовою та зі збільшенням торгової площі, повним оновленням обладнання.

Проведено реконструкцію приміщень як виробничого так і побутового призначення. Зокрема приміщення пральні, куди було придбано дві нових сучасних пральних машини з автоматизованою системою подачі пральних засобів.

У зв'язку зі складною ситуацією в енергетиці країни на початку року організували роботу як підприємства так і фірмової торгівлі за допомогою потужних промислових та мобільних генераторів.

Збільшувалася кількість підрозділів, зон та приміщень, що охоплюються відеоспостереженням, проводилася заміна камер на цифрові камери, додали додатковий сервер.

Наприкінці року в місті, силами інвесторів, було завершено реконструкцію центрального скверу, що став окрасою міста. Наше підприємство долучилося до цієї роботи та в ході реалізації благодійного проекту встановили у сквері дитячий майданчик з облаштованим покриттям та конструкцією фірми Бімбака.

### 3. Управління підприємством.

Управління товариством здійснюється в залежності від значущості питань. Головні питання вирішуються Загальними зборами учасників, які проводяться за потреби, але не рідше ніж 1 раз на рік. Збори затверджують результати роботи товариства за попередній рік, звіт ревізійної комісії та питання що мають суттєвий вплив на результати роботи товариства.

Погодження результатів та координація поточної роботи товариства проводиться Дирекцією товариства, до якої входять Директор виконавчий та заступники директора виконавчого з основних напрямків роботи.

Поточне управління виробничими процесами проводить Директор виконавчий, згідно своїх повноважень.

Повні повноваження всіх ланок управління докладно прописано в Статуті товариства.

### 4. Кадрова політика.

Станом на 01.01.2024 року на підприємстві працює 1307 робітників. Відносини між адміністрацією та трудовим колективом регулюються Колективною угодою, що приймається на зборах 1 раз на три роки. Протягом 2023 року діяла Угода, що приймалася в березні 2020 року та угода що приймалася в березні 2023 року. В ній прописані всі законодавчі вимоги до режиму праці, відпочинку, оплати праці, соціального захисту.

Протягом 2023 року чисельність скоротилася на 57 робітників, або на 4,2%. Насамперед це пов'язано з військовим станом. А фактично працюючих скоротилося на 104 робітника, так як 47 робітників мобілізовано.

Середньомісячна плинність кадрів протягом 2023 року не перевищувала 1%, що свідчить про стабільну кадрову ситуацію на підприємстві. Гендерний склад це 40,0% чоловіків та 60,0% жінки. Віковий склад 13% старше 60 років, молоді, від 18 до 21 року, на жаль, лише 0,02%.

На підприємстві широко практикується виробниче навчання робітничим професіям, так як спеціалізованих навчальних закладів наразі немає. Після навчання кваліфікаційна комісія приймає іспити та присвоюються відповідні розряди. Весь час проводиться як навчання так і переатестація робітників.

Спеціалістів з вищою освітою на підприємстві 28%.

Середня заробітна плата за 2023 рік по підприємству складає 15620 грн. Підвищення заробітної плати проводилося згідно законодавства. Заборгованості немає і протягом 2023 року не було, виплати відбуваються вчасно, згідно законодавства два рази на місяць.

Відпустки надаються згідно графіків та заяв. Пільгові відпустки учасникам бойових дій, АТО, ліквідаторам аварії на ЧАЕС та матерям надаються згідно заяв. Нарахування та виплата відпускних виплат проводиться вчасно.

## 5. Екологічні аспекти діяльності.

Діяльність підприємства пов'язана з контролем екологічної інспекції за викидами забруднюючих речовин. До них відносяться викиди з камер термічної обробки (дим), забруднюючі речовини у викидах води, використання спеціальних пристроїв, що містять ртуть, біологічні відходи від виробничої діяльності.

Утилізація відходів відбувається шляхом вивезення їх на спеціалізовані підприємства, з якими укладені договори. Стосовно викидів в атмосферу і каналізацію, то підприємством проведено ряд заходів для зменшення вмісту забруднюючих речовин і плануються надалі заходи по очистці скидів у каналізацію.

Протягом 2023 року перевірок не відбувалося, приписів не надходило.

## 6. Політика у сфері якості

Підприємство виробляє продукти харчування для людей, основна частина яких не потребує доробки перед вживанням. Для постійного контролю якості і безпечності продукції на підприємстві сертифіковано та діє схема менеджменту



безпеки харчових продуктів FSSC 22000 (ISO 22000:2005 з принципами ХАССП, версія 2018 року).

Сировина та продукція проходять вхідний та виробничий контроль в лабораторіях підприємства. Обладнано фізико – хімічну, бактеріологічну та радіологічні лабораторії, які проводять періодичний контроль. Також проводяться паралельні дослідження та дослідження згідно програми контролю всіх видів готової продукції в Державній лабораторії, що акредитована за міжнародним стандартом ISO/IEC 17025(або національним ДСТУ ISO/IEC 17025), з якою заключено договір про дослідження та державний моніторинг тканин ризику.

Незважаючи на військовий стан аудити, необхідні для продовження дії сертифікату FSSC 22000 були проведені .

## 7. Перспективи розвитку.

Для стабільної роботи та конкурентоспроможності підприємства весь час ведеться пошук ринків збуту, стабільних покупців, вивчається попит споживачів, підтримується та розвивається інфраструктура виробництва.

Так на 2024 рік заплановано збільшити обсяги з підприємствами постачальниками мережі ресторанів Макдональдс. Дана програма передбачає реалізацію м'яса яловичини та свинини обваленого, охолодженого та замороженого для виробництва котлет, та бекону і грудинки нарізаних для готових страв .

Для реалізації продукції власного виробництва, від власного забою необхідно проходити ряд аудитів як покупця так і третьої, незалежної сторони. В 2023 році всі аудити як систем якості, так і сертифікаційні та наглядові по відповідності вимогам компанії Макдональдс були проведені , деякі з них дистанційно в он лайн режимі, з використанням сучасних засобів комунікацій.

Для основного виробництва заплановано провести оновлення застарілих одиниць обладнання, що потребують частих ремонтів, а саме заплановано придбання двох сучасних пакувальних машин термоформерного типу.

Вишукати можливість придбати вантажний автомобіль, вантажепідомністю 10 - 15 тонн, для перевезення готової продукції.

Заплановано провести проектні та будівельні роботи по збільшенню об'єму резервуару для зберігання запасу питної води на підприємстві вдвічі.

Провести ряд поточних удосконалень в забійному цеху.

Заплановано будівництво трьох МАФів, у м.Кропивницькому та поступове оновлення торгівельного обладнання в діючих магазинах.

Поточні та капітальні ремонти у виробничих та побутових приміщеннях.

Заплановано заміну деяких метрологічних приладів на більш сучасні і точні. Не всі заплановані на 2023 рік роботи вдалося виконати, плани не скасовані а скориговані у часі.

При цьому повсякчас необхідно працювати над стабільністю якості, оптимізацією собівартості та новими видами продукції, яких вимагає сьогодення.

Директор виконавчий



Наталія АРТЕМЕНКО